

RELATÓRIO DE
SUSTENTABILIDADE

2025

Versão Resumida



Índice

02 APRESENTAÇÃO

11 GESTÃO PARA
SUSTENTABILIDADE

14 GOVERNANÇA, ÉTICA
E TRANSPARÊNCIA

16 CLIMA E RECURSOS
NATURAIS

20 COOPERATIVISMO E IMPACTO
POSITIVO NAS COMUNIDADES

25 PESSOAS E CULTURA
ORGANIZACIONAL

28 INOVAÇÃO E
FUTURO DO AGRO



Sobre o Relatório

Esta é a versão compacta do Relatório de Sustentabilidade da Cocamar Cooperativa Agroindustrial, que traz um resumo das realizações da organização frente aos seus compromissos com os temas apontados como relevantes por suas partes interessadas, com os **princípios do cooperativismo** e com os **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** da Organização das Nações Unidas (ONU).

Assim como na versão completa, as informações aqui relatadas seguem as Normas GRI (Global Reporting Initiative), e se referem ao período de **1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025**.

A publicação desta síntese visa facilitar o acesso às principais informações sobre a atuação e resultados da cooperativa, de suas controladas e unidades de negócio, o que abrange Cocamar Transportes, Cocamar Máquinas Agrícolas, Instituto Cocamar, Cocamar Administradora de Bens, Cocamar Seguros, TRR Cocamar e Cocamar Postos de Combustíveis.



Acesse o relatório detalhado no site da cooperativa ou por meio do QR Code:

rs.cocamar.com.br



Mensagem do Presidente

É com satisfação que apresentamos a versão resumida do Relatório de Sustentabilidade 2025, que reafirma a solidez da Cocamar mesmo diante de desafios climáticos. Alcançamos faturamento de R\$ 11,571 bilhões, crescimento de 9,2%, possibilitando a distribuição de R\$ 202 milhões em sobras e benefícios aos cooperados, evidenciando a força do cooperativismo.



Avançamos em nossa expansão, com operações no Mato Grosso e a construção de uma nova planta em Maringá, alinhadas à meta de R\$ 25 bilhões de faturamento até 2030. A atualização da matriz de materialidade reforça a integração da estratégia ESG aos negócios e o compromisso com os ODS.

Seguimos pautados por inovação, responsabilidade e fortalecimento do cooperativismo, transformando desafios em oportunidades e contribuindo para uma sociedade mais sustentável.

Divanir Higino

Presidente Executivo

Sobre a Cocamar

A Cocamar é uma das maiores cooperativas do setor agroindustrial brasileiro, com sede em Maringá (PR), e atuação em todo o país. Até 2025, eram 116 unidades operacionais estrategicamente distribuídas em 90 municípios. Além do Paraná, a cooperativa está presente em outros quatro estados com forte vocação agropecuária - São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Goiás.





Presença Geográfica

Presente em
90 municípios
brasileiros

Mais de
20 mil
cooperados

R\$**200** mi
em sobras pagas
aos cooperados

R\$**11.5** mi
de faturamento



Verticais de Negócio



Grãos e Insumos

Oferta de insumos (sementes, fertilizantes e defensivos); assistência técnica especializada; recebimento, beneficiamento e comercialização de grãos.



Ecosistema Industrial

Esmagamento de soja, refino de óleos e tratamento de madeira; produção de biodiesel à base de soja e fios têxteis; fabricação de rações e suplementos minerais; produção de fertilizantes e insumos biológicos; e produção de ARLA 32.



Alimentos e Varejo

Produção e comercialização de óleos refinados, cafés, farinhas, molhos, carnes, maioneses, néctares, bebidas à base de soja e ração para PETs.



Serviços, Seguros e Logística

Seguros e proteção ao crédito; comercialização de máquinas agrícolas; transporte e abastecimento; e sistemas de energia fotovoltaica.



MISSÃO

Gerar valor ao cooperado,
assegurando a perpetuação
da cooperativa



VISÃO

Crescer com rentabilidade



VALORES

Segurança, integridade,
pessoas, eficiência e
sustentabilidade



Destques 2025

Resultados da Safra e Faturamento

Soja:

2,1 mi

toneladas
(+22,1% vs. 2024)



Café:

12 mil

sacas
(+9,1% vs. 2024)



Milho:

1,9 mi

toneladas
(+33,3% vs. 2024)



Trigo:

84 mil

toneladas
(+37,7% vs. 2024)



Laranja:

2,2 mi

caixas
(+35,5% vs. 2024)



R\$1 mi

de faturamento
varejo



R\$2,7 bi

de faturamento
insumos



R\$1,1 mi

de faturamento
combustíveis



2,7 mi

de toneladas de
capacidade de
armazenamento



Inauguração da Unidade de Água Boa (MT)

Números:

- Maior unidade de recebimento de grãos (soja, milho e gergelim)
- Capacidade de cerca de 170 mil toneladas
- Investimento de R\$ 250 milhões

Serviços:

- Apoio operacional, logístico e de comercialização
- Assistência técnica



Lançamento do ViridianBio

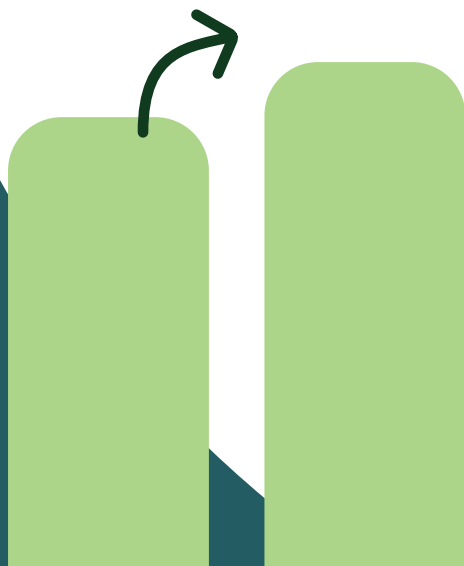
- Nova linha de insumos biológicos
- 2 inoculantes para soja e gramíneas
- Expectativa de ampliação do portfólio
- Incentivo ao desenvolvimento sustentável no campo



Planejamento Estratégico 2030

A Cocamar tem a meta de atingir um faturamento de **R\$ 25 bilhões até 2030**. Para isso, definiu 45 projetos estratégicos a serem desenvolvidos nos próximos anos, nos quais serão investidos cerca de R\$ 2,4 bilhões. A elaboração do Planejamento Estratégico 2030, aprovado em Assembleia Geral Ordinária, teve a participação ativa de cooperados, conselheiros e colaboradores.

Pilares Estratégicos



Ser a melhor opção ao cooperado;



Crescimento rentável;



Cuidar das pessoas;



Core e Sinergias;



Excelência operacional.



Materialidade Cocamar

Para avançar em seus compromissos com o desenvolvimento sustentável, a Cocamar revisou seus temas materiais e elaborou uma nova matriz, evoluindo para a abordagem de dupla materialidade, que considera os impactos socioambientais da organização e os riscos e oportunidades que os temas ESG representam para o desempenho econômico e perenidade dos negócios.

A definição da materialidade, validada pelo Comitê ESG e aprovada pela Diretoria Executiva, resultou na priorização de cinco temas estratégicos que orientam a gestão da cooperativa e fortalecem a integração entre os resultados econômicos, impactos socioambientais, princípios do cooperativismo e valor a longo prazo.



Clima e Recursos Naturais



Cooperativismo e Impacto Positivo nas Comunidades



Pessoas e Cultura Organizacional



Governança, Ética e Transparência



Inovação e Futuro do Agro





Engajamento das Partes Interessadas

A Cocamar mantém um relacionamento próximo com suas partes interessadas para garantir que as iniciativas de responsabilidade socioambiental atendam às expectativas e demandas desses públicos. O diálogo e engajamento se dão por meio de diferentes canais de comunicação, como o site corporativo, redes sociais e envio de comunicados e informativos periódicos, além da própria publicação anual do Relatório de Sustentabilidade. As partes interessadas priorizadas são:

Internos: colaboradores, cooperados, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Conselho Consultivo;

Externos: fornecedores, comunidades, clientes, instituições financeiras, órgãos fiscalizadores, entidades setoriais e concorrentes.



Pacto Global da ONU

A Cocamar é participante da Rede Brasil do Pacto Global da ONU, alinhando suas estratégias e operações aos Dez Princípios Universais nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção.

Cocamar na COP30

A Cocamar participou da 30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP30) evidenciando seu alinhamento à agenda climática global e destacando a contribuição do cooperativismo agropecuário brasileiro para soluções sustentáveis no campo.



Prêmios e Reconhecimentos



ABTD

Vencedora do
Prêmio Destaque
Gestão de Pessoas
2025



Instituto PARAR

1º lugar na
Olimpíada da Frota



Selo Mais Integridade –

Ministério da
Agricultura e Pecuária



SomosCoop

Selo Ouro na
categoria Excelência
em Gestão

Governança Corporativa

A governança da Cocamar é estruturada de forma a assegurar que as decisões sejam tomadas com transparência e integridade, atendendo aos interesses dos cooperados, conforme previsto no Estatuto Social e na Lei Geral das Cooperativas (nº 5.764/1971).



Principais Órgãos de Governança

- Assembleia Geral
- Conselho Fiscal
- Conselho de Administração
- Conselho Consultivo
- Diretoria Executiva
- Comitês de Assessoramento



Ética e Transparência

Código de Ética e Conduta

Estabelece as diretrizes sobre o comportamento esperado nas relações profissionais e de negócios, incluindo situações de conflitos de interesse, combate à corrupção, respeito aos direitos humanos e cuidado com o meio ambiente.

Canal de Ética

Principal mecanismo para registro de denúncias sobre irregularidades, com garantia de total sigilo e não retaliação.

Em 2025, foram registradas **194 manifestações**.

Outros canais de relacionamento: Centro de Orientação Cocamar (COC) e Portal de Privacidade.

Cultura de Integridade

- Treinamento sobre Prevenção e Identificação de Fraudes Corporativas: oito turmas capacitadas, distribuídas em cinco polos distintos.
- Capacitação e comunicação sobre procedimentos e políticas anticorrupção: 42% dos colaboradores.
- Zero casos de corrupção confirmados.

Adaptação e Resiliência Climática



A Cocamar entende as mudanças climáticas como um risco significativo ao seu negócio agrícola e atua de forma progressiva, monitorando aspectos regulatórios e de mercado, fortalecendo a assistência técnica e a governança socioambiental, e avaliando iniciativas de descarbonização, eficiência operacional e diferenciação de produtos.

Evidências de Resiliência Operacional

Monitoramento climático para planejamento agrícola: parceria com a Meteoblue com informações climáticas atualizadas a cada hora para apoiar o planejamento agrícola.

Manejo como seguro: consórcio milho-braquiária manteve produtividade média de 55 sacas/ha mesmo com 30 dias de estiagem.

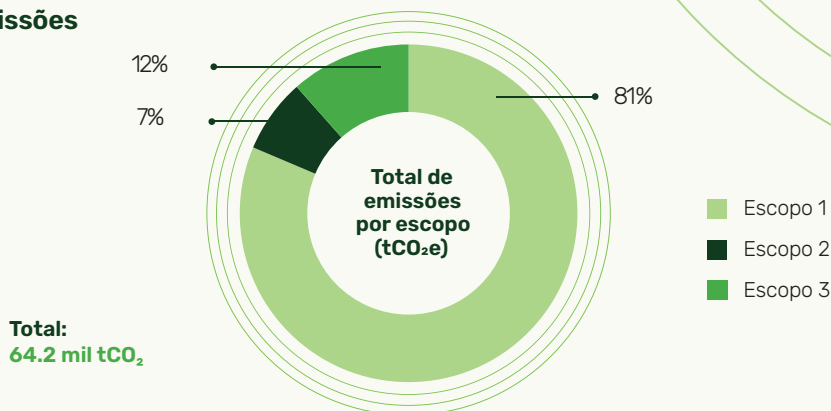
Emissões de GEE

As operações da Cocamar são impactadas por eventos climáticos extremos, o que reforça a importância do monitoramento das emissões de GEE e do planejamento de ações de mitigação. Pelo segundo ano consecutivo, o inventário de emissões, elaborado de acordo com o Programa Brasileiro GHG Protocol, passou por verificação independente, assegurando transparência e conformidade.

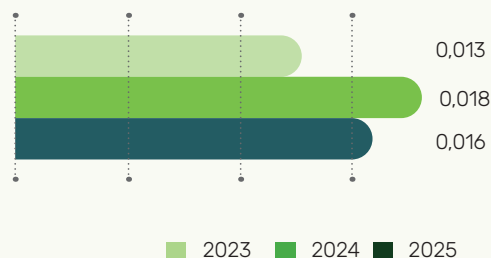




Total de Emissões



Evolução da intensidade de emissões (tCO₂e/ton de grãos recebidos)



Qualidade do ar

Redução de 8,4% das emissões de material particulado.

Ações de mitigação em 2025

Início da **produção e comercialização de ARLA 32** (Agente Redutor Líquido de Óxidos de Nitrogênio, 32% de ureia) em sua nova planta de Paranavaí (PR).

Ampliação do **uso de biodiesel 100%** puro em parte de suas operações como alternativa aos combustíveis fósseis, valorizando a produção própria da cooperativa.



Energia

A diversificação da matriz energética, priorizando a participação de fontes renováveis, é uma das estratégias da Cocamar para garantir a segurança de suas operações e, ao mesmo tempo, avançar em seu desempenho ambiental.

Consumo de combustíveis (GJ)

- » Fontes renováveis – **2.9 mi**
- » Fontes não renováveis – **137.9 Mil**

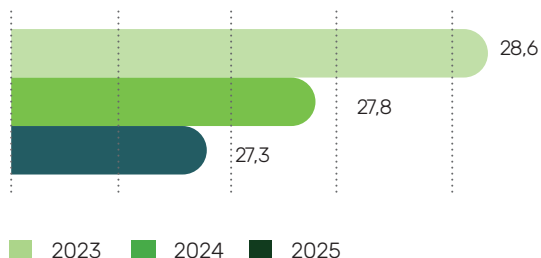
Consumo de energia elétrica (GJ)

473.3 Mil

Consumo total de energia (GJ)

3.5 mi

Evolução da intensidade energética (kWh/ton soja)



Nota: para o cálculo da intensidade foi utilizado apenas o consumo de energia elétrica.



Água

A cooperativa investe continuamente em projetos de eficiência hídrica, reuso de água e aprimoramento dos sistemas de tratamento, mantendo um grupo de trabalho dedicado a buscar soluções, que garantam a segurança no abastecimento e a mitigação nos impactos ambientais.

Captação total de água (m³)

1.1 mi

Descarte total de água (m³)

145.3 mil

*Consumo total de água (m³)

875.3 mil

95% destinam-se às utilidades
5% ao consumo humano e processos produtivos diretos

**A Cocamar optou por considerar neste indicador somente o Complexo Industrial de Maringá, por estar localizado em uma região de estresse hídrico e por representar o maior consumo.*



Conservação de nascentes

A Cocamar, junto de parceiros estratégicos, mantém um Programa de Conservação de Nascentes como parte de suas políticas ambientais e de incentivo à adoção de práticas sustentáveis pelos seus cooperados.



Em 2025, 25 nascentes foram recuperadas, sendo:

20
em Maringá

2
em Ourizona

1
Floraí

2
em Pitangueiras

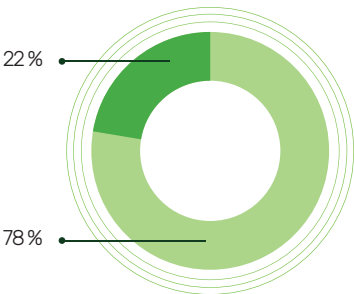
A ação contribui para a proteção dos recursos hídricos, a melhoria da qualidade da água e o fortalecimento da sustentabilidade nas propriedades rurais.

Resíduos

A gestão eficiente dos resíduos no Complexo Industrial da Cocamar resultou em uma redução de 7,8% no volume total gerado em 2025 em relação ao ano anterior. A cooperativa prioriza soluções de valorização e de economia circular para reduzir os impactos de suas operações.

- Resíduos destinados para operações de recuperação - **39.8 Mil**
- Resíduos destinados para disposição final - **11.3 Mil**

Destinação de resíduos



Compromisso com o Cooperado

“O cooperado é o centro da atuação da Cocamar.”

O fortalecimento da experiência e da satisfação dos associados é estratégico para a fidelização, a competitividade e o crescimento sustentável. A Cocamar estruturou processos de engajamento e escuta, integrados à Jornada do Cooperado, que permitem entender as expectativas e necessidades de seus associados e planejar iniciativas que atendam a esses interesses.



Perfil dos cooperados

12,79 anos

Tempo médio de cooperação

59,89 anos

Idade média dos cooperados

61,69%

de cooperados de pequeno porte

NPS > 71%

R\$ 200 mi
pagos em sobras

Transformação Digital

4.170 cooperados utilizaram as soluções digitais da cooperativa

Lançamento do assistente virtual **Tiago**





Sucessão Familiar

A Cocamar desenvolve um conjunto integrado de iniciativas que abordam a sucessão de forma estruturada, gradual e inclusiva, considerando diferentes perfis etários, papéis familiares e estágios de maturidade do negócio rural.



Programa Mulher + Agro – Público feminino

Primeira turma do modular “Elas na Gestão”, formando 35 mulheres que já atuam como gestoras de propriedades

Ciclo de palestras em nove cidades, impactando mais de 600 mulheres



Programa Jovem + Agro – Formação de jovens

Turminha Cocamar, Liderança Jovem + Agro Cocamar e Academia de Líderes Cocamar

2025: concluída turma em parceria com a UFPR nos polos Maringá e Londrina, formando 20 jovens



Programa Unindo Gerações – Planejamento sucessório

Parceria com o SESCOOP/PR

Primeira turma com oito módulos presenciais

Formação de 15 sucessores

Sustentabilidade no Campo

Os investimentos da Cocamar em programas técnicos para incentivar a adoção de novas tecnologias e práticas sustentáveis no campo somaram aproximadamente R\$ 1,2 milhão durante a safra 2024/2025.



Programa + Calcário + Produtividade - incentiva a aplicação de calcário nas áreas de plantio para corrigir a acidez do solo e potencializar o desenvolvimento das lavouras.

Safratec e Dia de Campo de Inverno - eventos técnicos que ampliam o acesso dos produtores a novos conhecimentos sobre manejo adequado das culturas. Em 2025, o Safratec recebeu 6.902 participantes, incluindo produtores, colaboradores e visitantes.

Programa de Aumento de Produtividade e Sustentabilidade (PAPS) - criado há mais de 14 anos, incentiva a adoção de tecnologias capazes de gerar melhores resultados produtivos, integrando produtividade e sustentabilidade econômica e ambiental.

Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) - o programa incentiva o uso sustentável da terra e a recuperação de áreas degradadas, por meio da integração entre a produção de grãos, a pecuária e o cultivo florestal. Em 2025, foram realizadas 164 horas de formação técnica em sistemas integrados de produção.

Prêmio de Super Produtividade de Soja da Cocamar - a iniciativa, que chegou à sua 14ª edição na safra 2024/2025, reconhece os produtores que obtiveram os melhores resultados em suas lavouras e incentiva o uso de tecnologias e manejo adequado do solo para alavancar o potencial produtivo da soja.



Rastreabilidade Socioambiental da Cadeia de Grãos

A Cocamar adota critérios socioambientais no relacionamento com produtores rurais e fornecedores para assegurar a conformidade com a legislação e aderência aos valores da cooperativa.



CrITÉRIOS de monitoramento socioambiental

- Verificação de embargos ambientais;
- Sobreposição de áreas produtivas com terras indígenas, quilombolas e unidades de conservação;
- Emprego de mão de obra análoga à escrava;
- Uso de áreas de desmatamento ilegal.

Destaques

43.416 propriedades rurais submetidas ao monitoramento socioambiental (62% das cadastradas), totalizando 24.056 fornecedores

Início da implantação da rastreabilidade completa da cadeia de grãos para atender à regulamentação da União Europeia (EUDR)

Certificação RenovaBio, programa de biocombustíveis que incorpora critérios de rastreabilidade da cadeia de custódia para concessão do certificado

A expectativa para 2026 é ampliar a rastreabilidade no recebimento de grãos em unidades estratégicas e estender gradualmente para todas as unidades entre 2027 e 2030.

Instituto Cocamar - Impacto Territorial

Criado há mais de 20 anos, o Instituto Cocamar coordena os investimentos sociais da cooperativa, identificando as carências nos municípios onde a organização atua e propondo ações para atender a essas demandas.

Eixos de **atuação**

Cidadania



Educação



Cultura



Meio Ambiente



Esporte



Programas e Projetos Sociais

- Coral Cocamar
- Centro de Formação em Futebol Cocamar (CFFC)
- Oficina de Fraldas
- Programa Cultivar
- Cooperjovem
- Saca do Bem
- Sobras da AGO
- Solidariedade é a Nossa Energia
- Dia C Dia de Cooperar

Destaques

+120 mil fraldas doadas

+59 mil mudas doadas

+150 mil pessoas beneficiadas¹

+2 mil voluntários²

R\$ 256.816 em sobras residuais da AGO



Campanhas Sociais

- Campanha Solidária de Aniversário e de Páscoa
- Campanha de Inverno
- Campanha de Natal
- Projeto Tampinhas Solidárias
- Campanha União Solidária

Destaques

+41 ton de alimentos arrecadados

+12 mil peças de roupas arrecadadas

690 kg de tampinhas plásticas

R\$ 1,23 milhão destinados às comunidades³

+80 mil pessoas impactadas³

Notas:

1 Corresponde ao somatório dos beneficiados por Sobras da AGO, Solidariedade é Nossa Energia e Dia C de Cooperar

2 Corresponde ao somatório de voluntários no Dia C de Cooperar e Oficina de Fraldas

3 Os números referem-se a campanha União Solidária



Gestão Estratégica da Força de Trabalho



“A gente cuida de gente”

A Cocamar é comprometida com a valorização e o respeito aos seus colaboradores, mantendo políticas de gestão de pessoas aderentes às boas práticas do mercado. Em 2025, a cooperativa manteve a certificação Great Place to Work (GPTW), após avaliação do clima organizacional pelos próprios funcionários, que consideraram a empresa “um excelente lugar para trabalhar”.

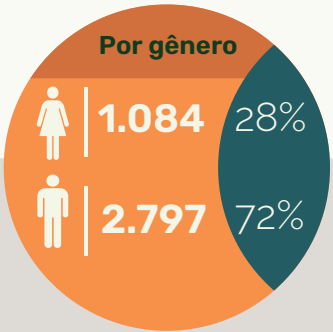
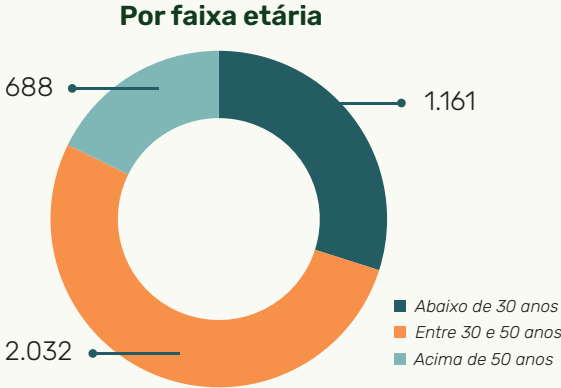
Pilares do Jeito de Ser Cocamar

Cuidado com as pessoas
Conduta ética
Geração de valor, estímulo aos desafios e busca pela excelência



Time Cocamar em 2025

3.881 colaboradores (+4,27% vs. 2024)



Capacitação e Educação Contínua





Saúde e Segurança Ocupacional

A Saúde e Segurança Ocupacional (SSO) é um valor central da Cocamar, integrada ao seu plano estratégico. A Política de SSO orienta ações voltadas à prevenção de acidentes e doenças, promovendo o cuidado físico e mental dos colaboradores e fortalecendo a eficiência e a sustentabilidade das operações.

O Sistema de Gestão de Saúde e Segurança do Trabalho **abrange 100% dos colaboradores próprios e prestadores de serviços.**

Destaques

1.981 treinamentos
(+150,13% vs. 2024)

13 mil horas de capacitação
(+51,77% vs. 2024)

Programas de Saúde

- ⊕ Exames médicos ocupacionais
- ⊕ Assistência médica
- ⊕ Campanhas de saúde e conscientização
- ⊕ Plataforma digital de saúde mental
- ⊕ Parcerias regionais



Cultura de Inovação e Preparação para o Agro 4.0

Na Cocamar, inovação e tecnologia são pilares estratégicos para a geração de valor e a sustentabilidade do negócio.

Destaques

Cocamar Labs

Área responsável por orquestrar a transformação digital, a melhoria contínua e a conexão com o ecossistema de inovação, assegurando que tecnologia e governança caminhem de forma integrada e orientada a resultados. Em 2025, a Cocamar Labs teve um aporte de R\$ 1,2 milhão.

Jornada de Letramento em Inteligência Artificial (IA)

Início da jornada de letramento em 2025, direcionada a gestores e colaboradores-chave, com o objetivo de estabelecer bases técnicas e culturais para a adoção segura dessas tecnologias.

Sistemas e Projetos de Tecnologia

Finalização de 169 ao longo do ano, abrangendo otimizações de ERP, novas soluções de mobilidade e melhorias sistêmicas. Investimento de R\$ 5 milhões voltados ao aprimoramento da infraestrutura e segurança digital.

RESULTADOS DE INOVAÇÃO

12 | projetos Lean Six Sigma

16 | projetos K2

3.953 | melhorias operacionais (K1)

7 | Projetos de Inovação (PI)





Cocamar Máquinas

A Cocamar Máquinas gerencia um parque de 2 mil máquinas agrícolas, por meio de seu Centro de Soluções Conectadas (CSC). São geradas informações agronômicas, que subsidiam as tomadas de decisão e a evolução das práticas sustentáveis no campo.

Destaques

Projeto Solo Forte – 320 mil hectares de colheita documentadas, resultando em mapas de produtividade para direcionar o manejo adequado do solo em 12 mil hectares de lavouras

25 projetos de TI concluídos – com destaque para: integração John Deere e TOTVS Protheus; automação de precificação; plataforma ShopDeere; e John Deere Sales and Marketing Operations (JDSMO)

Inauguração da Nova Loja em Jardim Alegre (PR) – a unidade atende produtores de 15 municípios das regiões norte e noroeste do estado em uma área com cerca de 32 mil hectares agricultáveis

Ranking de Concessionárias no Brasil – 4º lugar Projeto “Por um Brasil +Verde”

Relatório de
Sustentabilidade
2025

CRÉDITOS

Coordenação

Cocamar Cooperativa Agroindustrial
Gerência de Responsabilidade
Socioambiental

Apoio

Sesi Paraná
Gerência de Responsabilidade Social

Para mais informações, acesse o
relatório completo:

